POINT D'INFORMATIONS

AOUT-DECEMBRE 2025

Ce point d'informations rassemble les dernières actualités de la Chaire Territoires en Transition. Vous trouverez ici les contributions à destination des professionnels et du grand public de la chaire : événements, publications, interviews et articles.

GEM Alpine Business School

CHAIRE TERRITOIRES EN TRANSITION

A vos agendas :

Vendredi 6 février de 12h30 à 14h

CARREFOUR PERMANENT DES INDICATEURS

📍 En ligne sur teams

Le carrefour permanent des indicateurs de février sera dédié à la présentation par Fiona Ottaviani et Lola Mercier Valero du rapport financé par l'ADEME « Indicateurs de bien vivre et sobriété : comment s'orienter dans les usages en termes de politiques publiques ? »
Résumé : Ce rapport de synthèse de recherche s'adresse aux acteurs territoriaux et notamment aux collectivités locales et propose un état des lieux des usages des indicateurs de bien vivre en lien avec la soutenabilité. Le document éclaire une quinzaine d'usages clés distingués selon cinq grands champs d'usage : 1. Le soutien aux actions émergentes ; 2. La création d'un référentiel du bien vivre ; 3. L'enrichissement de la connaissance ; 4. L'évaluation des politiques publiques ; 5 Le pilotage des politiques publiques.

Si vous souhaitez être membre du carrefour permanent des indicateurs, indiquez-le à : fiona.ottaviani@grenoble-em.com

10 mars de 12h30 à 14h

CARREFOUR PERMANENT DES INDICATEURS

📍 En ligne sur teams

Le carrefour permanent des indicateurs de mars sera centré sur les indicateurs complémentaires au PIB développés par l'Institut wallon de l'évaluation, de la prospective et de la statistique (IWEPS). Nous aurons le plaisir de bénéficier de l'expertise de Christine Ruyters (Chargée de recherche à l'IWEPS) et d'Isabelle Reginster (Chargée de recherche à l'IWEPS) sur les différents indicateurs développés et suivis sur le long cours par l'institut : indice de situation sociale (ISS), indice des conditions de bien-être (ICBE), empreinte écologique et biocapacité, indice de gouvernance, indice de situation économique, indicateur de pressions sociales et économiques sur l'environnement, indice de situation environnementale. La session permettra de revenir sur le développement de l'indicateur synthétique d'accès aux droits fondamentaux (ISADF) et l'enquête ad hoc associé ainsi que sur l'actualisation annuelle de l'ISS régionale.

Si vous souhaitez être membre du carrefour permanent des indicateurs, indiquez-le à : fiona.ottaviani@grenoble-em.com

Jeudi 26 février de 9h30 à 14h

Comité scientifique et stratégique de la chaire

📍 A GEM LAB

C'est un comité scientifique et stratégique bien particulier auquel nous vous convions en février puisqu'il marque le lancement du cycle 3 de la Chaire Territoires en transition ! Un grand merci à tous et toutes pour votre soutien et au plaisir de se retrouver lors de ce temps d'amorce des beaux projets collectifs de ce nouveau cycle !
Contact : Fiona.ottaviani@grenoble-em.com ou Thibault.daudigeos@grenoble-em.com

Mardi 21 avril de 19h à 20h30

Rendez-vous de la transition : comment intégrer le coût de l'inaction dans la décision ?

📍 En ligne sur teams

Ce rendez-vous de la transition sera dédié à la problématique brûlante du coût de l'inaction. Alors que toutes les études récentes montrent que le coût de l'inaction écologique dépassera largement celui de la transition, la question centrale devient : comment mieux intégrer cette réalité — et les co-bénéfices massifs de l'action — dans nos décisions publiques et économiques ?
Contact : Fiona.ottaviani@grenoble-em.com

A vos sujets :

ATELIER CODEV

📍 En présentiel à GEM

Ce format d'événement est ouvert aux membres du comité scientifique et stratégique de la Chaire (10 places disponibles). Le principe : un partenaire de la Chaire propose une problématique qui l'occupe et reçoit les retours des autres participants suivant la méthodologie du CO-DEV.
Exemples de sujets déjà traités : « Dépasser la relation donneur d'ordre / prestataire entre les collectivités et les acteurs privés du territoire ».
« ZAN : opportunités et menaces pour les acteurs de la promotion immobilière du territoire ».

Si vous souhaitez proposer une problématique lors d'un prochain atelier, A vos sujets !
Contactez thibault.daudigeos@grenoble-em.com

Nouvelle image de marque :

Grenoble Ecole de Management a dévoilé dévoile sa nouvelle sa nouvelle identité : GEM Alpine Business School, une évolution qui incarne l'ADN et le positionnement de l'école, pionnière des transformations, ancrée dans un territoire unique et ouverte sur le monde. Avec cette démarche, l'école franchit une étape clé de son plan stratégique EAGLE 2030 et réaffirme une ambition forte : former des professionnels capables d'imaginer et d'accompagner les transformations environnementales, économiques, technologiques et sociétales. Dans ce contexte, le logo de la Chaire a également évolué tel que vous l'avez vu en début de document, demandez-le à notre chargée de communication, Caecilia von Hildebrand.
Découvrir l'identité graphique

Rentrée 2026-2027

FORMER VOS ÉQUIPE

Vous souhaitez accompagner un ou plusieurs de vos collaborateurs dans le développement ou l'acquisition de nouvelles compétences ?

Découvrez notre offre de formation executive : en formation individuelle, à Paris et Grenoble, en formation collective, au sein de votre entreprise.

Contact : exec-ed.custom@grenoble-em.com

NOS PROGRAMMES DE FORMATION – GRENOBLE

Vous souhaitez proposer un business case, un témoignage, soumettre une problématique ?

MSc Management for Sustainability Transitions
Années 1 et 2 - Temps plein ou alternance | Anglais
Contact : albane.grandazzi@grenoble-el.com et mark.olsthoorn@grenoble-em.com

MSc Management of Sports and Outdoor Markets
Années 1 et 2 - Temps plein ou alternance | Français/ anglais
Contact : delphine.gatti@grenoble-em.com

RECHERCHE DE TALENTS

Vous êtes à la recherche de nouveaux talents à intégrer dans vos équipes ?

Participez à nos événements entreprises pour rencontrer nos étudiants, identifiez les profils qui correspondent à vos besoins ou déposer vos offres sur notre plateforme de recrutement.
Contact : alexandra.pieteraerents@grenoble-em.com

Axes de recherche : productions de la chaire & visibilité

#1

MODES DE VIE SOUTENABLES

PRODUCTIONS DE LA CHAIRE ET VISIBILITE MEDIATIQUE

- Le rapport Inégalités socioécologiques du Baromètre des transitions est sous presse et sera disponible sur le NOUVEAU site de la Chaire à partir de janvier 2026.

INTERVENTIONS PUBLIQUES

- Olivier Trendel est intervenu le 2 juillet à l'Académie du Climat pour présenter en tant qu'auteur contributeur le premier rapport du GIECo (Groupe International d'Experts sur les Comportements). Les chercheurs de la chaire sont contributeurs de deux chapitres du rapport (« The role of implicit cognition in the development of a pro-environmental organizational culture » et « Homo oeconomicus vs entrepreneurial moderation practices : a reality with transformative potential »)

- L'équipe de la chaire a présenté les principaux résultats de l'enquête Inégalités socioécologiques et de l'enquête sur les usages de l'eau dans une session spéciale organisée par Grenoble-Alpes Métropole le 12 décembre.

VIE DE LA CHAIRE

- Fiona Ottaviani a participé le 9 et 10 octobre au conseil scientifique « Climat & transition » commun à l'Agence d'urbanisme et à la Métropole de Grenoble. L'objectif de ce temps était de passer au crible la démarche du RARRe – dédiées à la prise en compte des risques économiques, sociaux et environnementaux sur l'ère urbaine grenobloise. Pour en savoir plus.

- Fiona Ottaviani a participé au conseil scientifique « Climat et transition » (GAM-AURG) dédié à la présentation du Plan d'actions PCAEM le 18 novembre.

- Le 4 décembre, Thomas Bolognesi a présenté les résultats de l'enquête du baromètre sur les usages de baignade et domestiques de l'eau lors d'un atelier Popsu Les voi(x)es de l'eau.

- Olivier Trendel prend la suite de Marie-Charlotte Guetlein dans la coordination du Panel de recherche permettant de produire régulièrement des enquêtes sur les enjeux de la transition des territoires.

NOUVEAUX MODES D'ORGANISATION

PRODUCTIONS DE LA CHAIRE ET VISIBILITE MEDIATIQUE

La chaire a publié un rapport soutenu par l'ADEME sur comment s'orienter dans les usages. Ce rapport de synthèse de recherche s'adresse aux acteurs territoriaux et notamment aux collectivités locales et propose un état des lieux des usages des indicateurs de bien vivre en lien avec la soutenabilité. Le document éclaire une quinzaine d'usages clés distingués selon cinq grands champs d'usage : 1. Le soutien aux actions émergentes ; 2. La création d'un référentiel du bien vivre ; 3. L'enrichissement de la connaissance ; 4. L'évaluation des politiques publiques ; 5 Le pilotage des politiques publiques. Rapport disponible sur le site de l'ADEME prochainement.

- Fiona Ottaviani a publié avec Amélie Artis et Luciana Ribeiro un article scientifique dans *Journal of Management and Governance* intitulé « Informal governance and day-to-day management: mechanisms for inclusion and diversity in non profit organizations. L'article aborde la question de la gouvernance informelle et des leviers d'inclusion notamment des plus vulnérables via la manière dont s'organise au quotidien l'activité de l'organisation. À découvrir ici.

- Retrouvez l'article sur « Les sentiers d'un entrepreneuriat métropolitain innovant. Adaptation et dépendance à Grenoble » coécrit par Frédéric Bailly, Josselin Tallec et Thibault Daudigeos dans l'ouvrage Les cahiers Popsu. Article à demander aux auteurs : thibault.daudigeos@grenoble-em.com.

- Frédéric Bally, Thibault Daudigeos, Ludivine Calamel et Josselin Tallec ont publié un article scientifique dans *Journal of Business Research* intitulé « Where and how do social entrepreneurs access resources in the early stages of their ventures? A relational chain typology of French social ventures ». L'analyse du terrain, menée auprès de 40 entreprises sociales grenobloises, montre que celles-ci s'appuient surtout sur les acteurs et organisations locales pour obtenir des ressources, tandis que les relations personnelles des fondateurs jouent un rôle bien plus faible qu'attendu. A découvrir ici.

INTERVENTIONS PUBLIQUES

- Le 25 septembre, Fiona Ottaviani a participé à la table ronde du Climat Libé tour organisé par Libération en partenariat avec Grenoble-Alpes Métropole à sur la thématique « La croissance fait-elle le bonheur ? »

- Fiona Ottaviani est intervenue le 2 octobre au CEA dans le cadre de leur semaine du développement durable sur « Comment Grenoble s'outille pour la transition ? Donut, IBEST et le Baromètre des transitions ».

- Le 14 octobre, Sylvain Bouchard a présenté le livre blanc « Partager les infrastructures sociales. Comment ouvrir un espace à des usages pluriels ? » lors des rencontres de l'énergie de l'ALEC.

- Thibault Daudigeos est intervenu devant 200 employés de la Banque de France le 02 octobre dans une conférence interactive sur la question : « Que faire face aux enjeux de transition vers la soutenabilité ? ».

- Thomas Bolognesi est intervenue le 20 novembre à l'Université de Montpellier à l'invitation du PTL Transition Gouvernance Société sur les « transitions écologiques à l'épreuve des dynamiques institutionnelles. Le rôle des structures et de la confiance. »

- Eléonore Lavoine est intervenue aux Rencontres nationales de l'évaluation d'impact, organisé par l'AVISE le 4 décembre pour présenter les démarches du bien vivre et les indicateurs de bien-être soutenable territorialisés (IBEST).

- Le 15 décembre, Thibault Daudigeos a été invité par Alliance et Territoires au Bayer Life Hub à Lyon pour présenter le livre blanc commun GEM et Alliance et Territoire intitulé : « Co-développement de compétences entre petites et grandes entreprises : expérimentations et perspectives sur des dynamiques territoriales » devant une centaine de professionnels. Une occasion unique pour réfléchir collectivement à la Responsabilité Territoriale de l'Entreprise.

VIE DE LA CHAIRE

- La chaire a organisé le 12 septembre un carrefour permanent des indicateurs dédié à la démarche des Objectifs du développement durable. Pascale Fressoz, présidente de AI-ODD, a pu nous présenter les avancées des ODD en France, le réseau d'acteurs associés, la territorialisation de ces démarches et les enjeux de quantification et de pilotage associés.

- Fiona Ottaviani a été interviewée par Virage Energie sur les liens entre sobriété et bien vivre et sur les indicateurs de sobriété qu'ils pourraient pertinents de suivre pour les collectivités

- Le théâtre du réel a testé sa première représentation en vue d'une pièce sur les indicateurs de bien vivre/richesse pour 2026. Le travail de la troupe est suivi par le collectif rassemblé autour du centre ressource Cap bien vivre.

- Thomas Bolognesi est impliqué dans un projet ACR avec Science PO Grenoble, l'Université de Lausanne et l'Université de Genève intitulé « Utilisation de l'intelligence artificielle dans les pratiques administratives dans un contexte de collaborations transfrontalières ». Cette recherche s'intéresse à la manière et aux raisons pour lesquelles les administrations publiques françaises et suisses utilisent (ou n'utilisent pas) l'intelligence artificielle dans leurs pratiques quotidiennes pour traiter des enjeux politiques majeurs concernant la région transfrontalière du Grand Genève, et sur la façon dont cela est lié à l'efficacité des politiques publiques.

- Le deuxième playtest du jeu Shared Places Game que nous développons sur l'hybridation des usages dans différents espaces (travail, équipement public, établissement de santé, etc.) a lieu le 15 janvier. Pour rappel, l'idée est de disposer d'un support de sensibilisation aux enjeux du partage des infrastructures, un outil ludique pour engager les personnes dans cette transformation. Un grand merci à tous les partenaires impliqués sur ce volet : Algoé, Département de l'Isère, Korus Group, MFI, Ville de Grenoble-CCAS.

- Si vous souhaitez participer au projet, indiquez-le à : albane.grandazzi@grenoble-em.com

#3

DISPOSITIFS EXPERENTIELS

INTERVENTIONS PUBLIQUES

- Le 25/09, Hélène Michel et Thibault Daudigeos sont intervenus auprès de 20 DRH de grandes organisations hollandaises pour comprendre le futur proche des transformations du travail et de la fonction de DRH à l'aide du *design fiction*.

VIE DE LA CHAIRE – EVENEMENTS

- Le 9 septembre 2025, nous avons testé avec les partenaires de la Chaire (MFI, Korus Group, Ville de Grenoble, Département de l'Isère) et des collègues de GEM le Share Place Game, un serious Game développé par la chaire avec le Playground de GEMLabs. Inspiré du livre blanc de la Chaire Territoires en transition sur les infrastructures partagées, le jeu confronte les participants à des dilemmes concrets : Comment partager un espace en différenciant usages, public ou temporalité ? Comment répondre aux besoins d'un territoire ? Comment arbitrer entre logiques de service, participation citoyenne et contraintes politiques ?
  Pour en savoir plus : albane.grandazzi@grenoble-em.com

- La Chaire va former le nouveau conseil de développement de Grenoble-Alpes-Métropole au design fiction. Pour en savoir plus : helene.michel@grenoble-em.com

- GEM lance le musée des Futures proches : https://objectif-ast.fr/gem-lancement-musee-futurs-proches/
  Contact : helene.michel@grenoble-em.com

#4

TRANSITION DES TERRITOIRES DE MONTAGNE

PRODUCTIONS DE LA CHAIRE ET VISIBILITE MEDIATIQUE

- Thomas Bolognesi a publié avec Manuel Fischer un article scientifique dans la revue *Governance* intitulé « Policy Design and Governance Effectiveness : The Role of Non-Linearities in Urban Water Management ». L'article montre que l'efficacité de la gestion de l'eau dépend non pas de principes appliqués isolément, mais du bon dosage et de la bonne combinaison entre participation, régulation et instruments économiques, dont les effets varient selon le contexte.

VIE DE LA CHAIRE

- Dans le cadre de la Bourse aux skis, organisée par l'Altigliss, du cycle des conférences de GEM en Débat, le MSc Outdoor & Sport et la chaire ont organisé le 3 novembre une conférence « Mountain Futures : Carrières et Business au Sommet » sur les évolutions des métiers et du secteur. Nous remercions le Cluster Montagne pour sa participation active.
  Contact : Delphine.gatti@grenoble-em.com

- Thomas Bolognesi participe au projet InterReg ALGA. Ce projet implique les partenaires suivants : CARRTEL (INRAE), Univ. Genève, Association pour la Sauvegarde du Léman, CentraleSupélec, Commission Internationale pour la Protection des Eaux du Léman, EAWAG, EPFL, GEM, Office Cantonal de l'Eau, Office Fédéral de l'EnVironnement, SCIMABIO Interface SAS, Direction Générale du canton de Vaud, Service de l'eau Ville de Lausanne, LEESU (Ecole des Ponts). Le projet ALGA (Efflorescences Algales dans le Léman face aux changements GlobAux) consiste à étudier comment les blooms algaux (c'est-à-dire la prolifération de microalgues incluant les cyanobactéries) peuvent impacter, dans un contexte de changement climatique, la qualité des eaux du Léman ainsi que les différents services qui en découlent comme l'approvisionnement en eau potable, la pêche (professionnelle et récréative) ou encore les activités de loisirs.

Merci aux partenaires de la chaire :

Co-coordinateurs de la Chaire :

Thibault Daudigeos
Professeur de Management
thibault.daudigeos@grenoble-em.com

Fiona Ottaviani
Professeur d'Economie
fiona.ottaviani@grenoble-em.com

GEM
Alpine Business School

12 rue Pierre Sémard, 38000 Grenoble
183 Avenue Jean Lolive, 93500 Pantin
France
+33 4 76 70 60 60
info@grenoble-em.com

grenoble-em.com

EXPLORE
BEYOND
HORIZONS