GRENOBLE ECOLE DE MANAGEMENT

CHAIRE TERRITOIRES EN TRANSITION

POINT D'INFORMATIONS

JANVIER-JUILLET 2025

Ce point d'informations rassemble les dernières actualités de la chaire Territoires en Transition. Vous trouverez ici les contributions à destination des professionnels et du grand public de la chaire : événements, publications, interviews et articles.

GRENOBLE ECOLE DE MANAGEMENT

BUSINESS LAB FOR SOCIETY

une école CCI GRENOBLE

Act Think Impact

Comité scientifique et stratégique de la chaire :

La chaire a tenu son comité scientifique & stratégique bi-annuel à Chamrousse le 17 juin.

Merci à toutes nos organisations partenaires pour leur soutien & leur présence et pour les riches échanges durant ce comité !

A vos agendas :

Mardi 9 septembre 2025 à 9h

Playtest du jeu Espaces partagés

📍 Playground GEM Lab

Nous travaillons à un jeu de sensibilisation & formation dédié à l'hybridation des usages dans différents espaces (espace de travail, équipement public, etc.). L'idée ? Disposer d'un outil de sensibilisation et de formation pour accompagner l'ouverture d'un lieu à d'autres usages pour ceux qui démarrent une réflexion, ou pour ceux qui ont déjà entamé un tel projet. A l'instar de la désormais très connue Fresque du Climat, du Workplace Game (sur les enjeux de partage d'usages dans les espaces de travail), le jeu est un levier de diffusion, de formation et d'engagement.

Nous avons réalisé une **version beta** de ce jeu en collaboration avec le **Playground** à GEM (experts en gamification) et nous avons besoin de vous pour le développer, bénéficier de votre expérience, et améliorer ce prototype. **De cette manière, vous participez à la phase finale de conception du jeu pour le mobiliser ensuite dans vos organisations.**

Si vous souhaitez participer à ce playtest, indiquez-le à : albane.grandazzi@grenoble-em.com

Lundi 12 septembre 2025 de 12h30 à 14h

CARREFOUR PERMANENT DES INDICATEURS

📍 En ligne sur teams

Le carrefour permanent des indicateurs de septembre sera centré sur les objectifs du développement durable (ODD) et leur déclinaison à l'échelle locale. A cette occasion, nous aurons le plaisir de bénéficier du retour d'expérience de Pascale Fressoz, présidente d'AI-ODD.

Si vous souhaitez être membre du carrefour permanent des indicateurs, indiquez-le à : fiona.ottaviani@grenoble-em.com

Lundi 3 novembre 2025 à 18h

Evènement « Mountain Futures : Carrières et Business au Sommet »

📍 **A GEM Sémard**

🗣️ Thématique : « Montagne »

Dans le cadre de la Bourse aux skis, organisée par l'association Altigliss, du cycle des conférences de GEM en Débat, le MSc Management of Sports and Outdoor Markets et la chaire organisent une conférence sur les évolutions des métiers et du secteur.
Contact : delphine.gatti@grenoble-em.com

A vos sujets :

ATELIER CODEV

🎤 En présentiel à GEM

Ce format d'événement est ouvert aux membres du comité scientifique et stratégique de la chaire (10 places disponibles). Le principe : un partenaire de la chaire propose une problématique qui l'occupe et reçoit les retours des autres participants suivant la méthodologie du CO-DEV.
Exemples de sujets déjà traités : « Dépasser la relation donneur d'ordre / prestataire entre les collectivités et les acteurs privés du territoire ».
« ZAN : opportunités et menaces pour les acteurs de la promotion immobilière du territoire ».

Si vous souhaitez proposer une problématique lors d'un prochain atelier, A vos sujets !
Contactez thibault.daudigeos@grenoble-em.com

RENTREE 2025

FORMER VOS ÉQUIPE
Vous souhaitez accompagner un ou plusieurs de vos collaborateurs dans le développement ou l'acquisition de nouvelles compétences ?
Découvrez notre offre de formation executive : en formation individuelle, à Paris et Grenoble, en formation collective, au sein de votre entreprise.
Contact : exec-ed.custom@grenoble-em.com

NOS PROGRAMMES DE FORMATION – GRENOBLE
Vous souhaitez proposer un business case, un témoignage, soumettre une problématique ?
MSc Management for Sustainability Transitions
Années 1 et 2 - Temps plein ou alternance | Anglais
Contact : mark.olsthoorn@grenoble-em.com

MSc Management of Sports and Outdoor Markets
Années 1 et 2 - Temps plein ou alternance | Français/ anglais
Contact : delphine.gatti@grenoble-em.com

MSc Design & Innovation Management
Année 1 et 2 - Temps plein | Anglais
Contact : helene.michel@grenoble-em.com

RECHERCHE DE TALENTS
Vous êtes à la recherche de nouveaux talents à intégrer dans vos équipes ?
Participez à nos événements entreprises pour rencontrer nos étudiants, identifiez les profils qui correspondent à vos besoins ou déposer vos offres sur notre plateforme de recrutement.
Contact : alexandra.pieteraerents@grenoble-em.com

Axes de recherche : productions de la chaire & visibilité

#1

MODES DE VIE SOUTENABLES

PRODUCTIONS DE LA CHAIRE ET VISIBILITE MEDIATIQUE

- Fiona Ottaviani a publié avec Sandrine Ansart, Raffi Duymedjian, Hugues Poissonnier et Dominique Steiler un chapitre dans le tome 1 du 1er rapport scientifique international dédiée au facteur humain dans les transitions de l'International Panel on Behavior Change (IPCB). Le chapitre intitulé « Homo economicus vs. Entrepreneurial moderation practices: a reality with transformative potential » est à découvrir ici.

INTERVENTIONS PUBLIQUES

- Paul Cukierman, Vincent Jourdain, Fiona Ottaviani et Julie Vallée ont présenté leur papier issu du Baromètre des transitions lors du congrès annuel de l'association française de sociologie qui s'est tenu du 8 au 11 juillet à Toulouse. Le papier s'intitule « Brocarderies au travail, taquineries en famille : quand l'écologie instille le doute chez les classes supérieures ».

VIE DE LA CHAIRE

- Paul Cukierman, doctorant au laboratoire Géographie-Cités à l'Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, a passé un mois en visiting au sein de la chaire Territoires en transition. En complément des enquêtes quantitatives du Baromètre des transitions, il a réalisé plus d'une vingtaine d'entretiens qualitatifs sur les pratiques sociales en matière environnementale auprès des acteurs du territoire de la métropole grenobloise. Il poursuit son terrain sur Paris – ce qui nous permettra d'avoir des éléments de comparaison sur les pratiques socio-écologiques avec ce territoire.

- La deuxième enquête du Baromètre des transitions sur les usages de rafraichissement et de baignade de l'eau a été passée au début de 2025 et a été renseignée par 536 participants résidant dans la métropole grenobloise. Cette seconde enquête vient alimentée le projet POPSU Retrouver les voi(es)x de l'eau en partenariat avec PACTE UGA, GAM, l'Institut d'Urbanisme et de géographie alpine PACTE UGA, l'Institut de géosciences de l'environnement UGA-CNRS, Science po Grenoble et l'école nationale supérieur d'architecture UMR AAU-CRESSON UGA.

- La chaire a contribué à la réflexion et à la passation de la deuxième enquête du RARRE (Rapport annuel sur les risques et la résilience). Les premiers résultats ont été présentés lors de la biennale des villes en transition. Pour en savoir plus sur la dynamique du RARRE pilotée par l'Agence d'urbanisme de la région grenobloise, c'est ici.

- Thomas Bolognesi est intervenu sur la sécurité de l'eau et le développement humain dans le cadre de différents scénarios de durabilité dans le cadre du séminaire MOTI de GEM.

#2

NOUVEAUX MODES D'ORGANISATION

PRODUCTIONS DE LA CHAIRE

- La chaire a publié en janvier 2025 son livre blanc « Partager des infrastructures sociales. Comment ouvrir un espace à des usages pluriels ». A parcourir ici.

- Fiona Ottaviani, Albane Grandazzi, Hélène Picard et Thibault Daudigeos ont publié le 3 mars un article dans *The Conversation* intitulé « Bureaux, crèches, Ehpad… : bienvenue dans l'ère des infrastructures hybrides ». A découvrir ici.

- Fiona Ottaviani a publié un article « Assessing Local Good Life : The Art of Prioritizing 'What Counts' Together » dans la revue *Resilience* (revue liée au Post Carbon Institute). A parcourir ici.

- Suite au rapport sur les Indicateurs de bien vivre et les cobénéfices de la sobriété, Fiona Ottaviani, Eléonore Lavoine, Fanny Argoud, Hélène L'Huillier, Lola Mercier Valero et Thibault Daudigeos ont co-rédigé un papier intitulé « Fini les coûts-bénéfices, places aux co-bénéfices ». Celui-ci a été publié le 28 avril dans *The Conversation*. A lire ici.

- Les 8 premiers replays du carrefour permanent des indicateurs dédiés aux indicateurs de bien vivre sont en ligne sur Cap bien vivre. Que vous soyez intéressés par le bien vivre territorial, le donut, les questions de participation ou de déclinaison des limites planétaires, vous devriez y trouver votre bonheur. Pour les visionner, c'est ici.

- Chaque semaine depuis fin janvier un post LinkedIn Cap bien vivre valorise les expériences existantes menées autour du bien vivre au travers du partage d'une vidéo ou d'une fiche expérience. Abonnez-vous à la page pour suivre ceux-ci.

- Les chercheurs de la chaire ont publié plusieurs articles scientifiques cette année sur des thèmes en lien avec l'axe des nouveaux modèles d'organisation :
  - Bally F., Grandazzi A., Picard H., Daudigeos T., 2025. Digital and Disembedded? Questioning the Territorial Embeddedness of Local Digital Platforms, *Journal of Business Ethics* (The): Online first
  - Pasquier V., Barros M., Daudigeos T., 2025. Trolling the Leviathan: How the use of social media by democratic organizations engenders monsters, *Organization*: Forthcoming.

  Ces articles sont disponibles sur demande.

VISIBILITE MEDIATIQUE

- Suite au rapport ADEME sur les indicateurs de bien vivre et les cobénéfices de la sobriété, Fiona Ottaviani a été interviewée dans le cadre de la mise en visibilité des expertises de GEM. L'article « Concilier bien vivre et sobriété ? Mission possible » est à consulter ici.

- Fiona Ottaviani a été interviewée pour l'article « Salaires et si on parlait cash ? » de *Our(s), le média de la communication Auvergne Rhône-Alpes*.

- Le 5 mai, Hélène Picard est intervenue sur Xerfi Canal sur les dérives des entreprises libérées. Retrouvez son interview ici.

- Suite au rapport sur les infrastructures partagées, Fiona Ottaviani a été interviewée dans le cadre de la mise en visibilité des expertises de GEM. L'article « Infrastructures partagées : réinventons l'usage des espaces » est à consulter ici.

- Suite au catalyseur, Delphine Gatti a été interviewée dans le cadre de la mise en visibilité des expertises de GEM. L'article « Territoires : un catalyseur pour avancer sur les problèmes épineux » peut être lu ici.

INTERVENTIONS PUBLIQUES

- Le 8 janvier, Vincent Jourdain, Fiona Ottaviani et Yatina Calixte ont présenté leur papier sur les différences de perception des risques en zone urbaine et rurale lors d'un séminaire de l'atelier des futurs du RARRE.

- Thibault Daudigeos est intervenu à la table ronde « Une industrie soutenable peut-elle être compétitive ? » le 6 février 2025 lors du Tech&Fest.

- Le 7 février, Fiona Ottaviani a donné une conférence à Marseille lors de l'évènement organisé par Mad Mars « Du PIB au BIB » intitulée « Des indicateurs de bien vivre : pourquoi & pour quels usages ? ». Visionnez l'intégralité de la présentation.

- Fiona Ottaviani a été invitée à l'Université de Corte et la chaire Mutations et Innovations Territoriales de l'Université le 14 février à présenter ses travaux sur l'évaluation du bien vivre.

- Le 12 mars 2025, Fiona Ottaviani est intervenue à Lyon lors des 12e rencontres nationales du marketing et de l'identité territoriale : « Vers un bien-être territorial » devant 110 professionnels de l'attractivité et du marketing territorial.

INTERVENTIONS PUBLIQUES

- Thibault Daudigeos est intervenu le 12 mars à l'Institut Catholique de Paris dans le cadre de la chaire ICP-ESSEC Entreprises et Bien Commun sur le thème « Responsabilités territoriales de l'entreprise et biens communs ».

- Lola Mercier Valero et Fiona Ottaviani ont pu participer à la rencontre annuelle de l'Interreg Europe – Europe, let's cooperate le 19 mars à Cracovie lors d'une conférence intitulée « Sustanaible well-being indicators and public policy. »

- Le 25 mars 2025, Fiona Ottaviani a introduit les enjeux relatifs aux indicateurs de bien-être « IBEST: why & how to Evaluate sustainable well-being » lors du Climate Democracy Lab organisé par Grenoble-Alpes Métropole.

- Fiona Ottaviani a participé au séminaire académique du campus de la transition du 28-29 mars et a présenté avec Fanny Argoud un poster sur les indicateurs de bien vivre et les cobénéfices de la sobriété.

- Lors du séminaire maire-exécutif de la Ville de Lyon du 3 avril, Fiona Ottaviani a pu présenter les enjeux relatifs au mouvement des indicateurs de bien vivre et la diversité des usages associés à ceux-ci.

- Lors du comité des directeurs du département de l'Isère du 14 mai, Fiona Ottaviani a présenté le livre blanc « Partager les infrastructures sociales ».

- Fiona Ottaviani a présenté sa recherche : « Des indicateurs de bien vivre : pourquoi & pour quels usages ? » au webséminaire du réseau Cler le 15 mai. *Replay à venir*.

- Fiona Ottaviani et Lola Mercier Valero ont tenu une conférence « « Comment intégrer les outils du bien vivre et de la sobriété dans la conduite de son action » à la Biennale des villes en transition de la ville de Grenoble le 17 mai.

- Frédéric Bally, Ludivine Calamel et Thibault Daudigeos sont intervenus lors de la XXXIVème conférence annuelle de l'AIMS du 3 au 6 juin à Lille pour présenter un papier intitulé « Identifier le rôle des intermédiaires dans un écosystème d'innovation durable : une étude comparative des chaînes relationnelles des startups sociales et technologiques ».

- Albane Grandazzi, Hélène Picard et Fiona Ottaviani ont présenté leur papier « Solidarity-in-progress : The role of organizational tactics in shaping alternative forms of organizing" le 3 juillet lors du colloque d'EGOS à Athènes dans la session « Alternative Organizations as Engines of Social Transformation ».

- Thibault Daudigeos a participé à une table ronde le 26 juillet lors de la conférence annuelle de l'Academy of Management à Copenhague intitulée : « corporate change agents for radical sustainability transitions ».

VIE DE LA CHAIRE

- Le 7 janvier, la chaire a invité Laurence Barthe et Mariette Sibertin-Blanc (Université de Toulouse) lors d'un carrefour permanent des indicateurs. Pour découvrir leur intervention « la notion de bien vivre pour éclairer les dynamiques et controverses locales », c'est ici.

- La chaire a organisé le 23 janvier 2025 un rendez-vous de la transition « Réinventer nos espaces : le partage des infrastructures sociales » rassemblant 90 inscrits. Le rendez-vous-mêle une présentation des apports du livre blanc et des témoignages d'acteurs. A visionner ici.

- Bérénice Thouin (ADU Lille Métropole) et Louise Herry (ADU Lille Métropole Clersé) ont présenté le 18 mars leur travail sur le bien-être territorial de Lille lors d'un carrefour permanent des indicateurs. Replay diffusé prochainement.

- Hélène Picard a co-animé le 30 avril la journée de recherche sur la Slow Science dans le cadre du GT-AIMS07 consacré aux perspectives critiques à GEM sur le campus de Pantin.

- Lola Mercier Valero et Fiona Ottaviani, ont tenu un stand consacré à Cap Bien vivre durant la Biennale des Villes en transition de la ville de Grenoble le 15 mai.

- L'ADEME soutient pour un an le projet du centre ressource Cap bien vivre afin d'assurer le déploiement du centre ressource et la structuration de la recherche sur le bien vivre et la sobriété. L'objet scientifique principal de ce projet est donc de capitaliser et de favoriser la dissémination des indicateurs de bien vivre et de renforcer leur articulation avec la sobriété en s'appuyant sur le centre ressource Cap bien vivre. Pour en savoir plus : fiona.ottaviani@grenoble-em.com

- Dans le cadre du projet « Cap bien vivre », la chaire a organisé le 26 juin un colloque « Tenir ensemble le cap du bien vivre et de la sobriété » coporté par l'ADEME et le collectif Cap bien vivre. Une soixantaine de chercheurs et professionnels du public ou du privé engagés sur ces sujets se sont réunis pour une journée visant à creuser la question des cobénéfices socioécologiques et des usages de ces indicateurs. After-movie et replay de la table ronde à venir.

- Thibault Daudigeos a animé une table ronde le 26 juin lors de l'Assemblée Générale de la Mutualité Française Isère pour réfléchir au projet institutionnel de l'organisation.

#3

DISPOSITIFS EXPERENTIELS

PRODUCTIONS DE LA CHAIRE

- La chaire sort son premier podcast « Comprendre et agir face aux défis du ZAN » ! Celui-ci est issu du travail collectif pluri partenarial mené au sein du catalyseur des transitions pour penser la vie en mode ZAN. A écouter dès que possible ici.

VIE DE LA CHAIRE – EVENEMENTS

- La chaire soutient le développement du jeu « Good living together » et a organisé avec le playground (entité dédiée à ces développements) plusieurs sessions de tests. Ce jeu vise à trouver des voies d'action concrètes pour améliorer son bien-être tout en limitant ses impacts environnementaux. Il est aussi testé au Cap vert et au Portugal. Les étudiants de GEM ont produit une vidéo pour présenter la démarche. Pour plus d'information : fiona.ottaviani@grenoble-em.com

- La chaire développe avec le playground un jeu de sensibilisation et de formation dédié à l'hybridation des usages dans différents espaces (espace de travail, équipement public, etc. Le jeu Espaces partagés a été testé auprès d'un groupe d'étudiant et en interne au playground.
  Pour plus d'information : albane.grandazzi@grenoble-em.com

TRANSITION DES TERRITOIRES DE MONTAGNE

PRODUCTIONS DE LA CHAIRE

- Vincent Vindevoghel a publié deux articles de recherche :
  - Le rôle de la nature dans la gouvernance des transitions des territoires de montagne dans la *Revue de l'Organisation Responsable*
  - Rethinking the geography of sustainability transitions by considering human-nature connections in rural areas dans *Environmental Innovation and Societal Transitions*

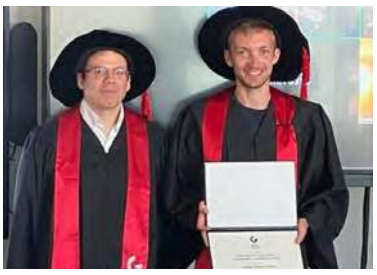
  Ces articles sont disponibles sur demande.

VIE DE LA CHAIRE

- Le 3 février, Thibault Daudigeos a présenté devant des dirigeants de Rossignol un résumé de trois ans de travaux étudiants dans le cadre du cours ST101 sur la question du renouveau du modèle d'affaire de Rossignol.

- Le 23 juin, la chaire, en partenariat avec le Cluster Montagne, a organisé un atelier de travail à Chamrousse avec des décideurs économiques du territoire pour tester une première version de la boussole des transitions, un outil pratique pour aider les territoires de montagne à repenser concrètement leur offre de services.

- Vincent Vindevoghel a soutenu le 3 juillet sa thèse de PhD à GEM intitulée : "From Human-Nature Dichotomy to Interdependencies between Humans and Non-Humans: Rethinking and Reshaping Sustainability Transitions."



Merci aux partenaires de la chaire :

Co-coordinateurs de la chaire :

Thibault Daudigeos
Professeur de Management
thibault.daudigeos@grenoble-em.com

Fiona Ottaviani
Professeur d'Economie
fiona.ottaviani@grenoble-em.com

GRENOBLE ECOLE DE MANAGEMENT
BUSINESS LAB FOR SOCIETY

une école
CCI GRENOBLE

12, rue Pierre Sémard
38 000 Grenoble - France
+33 4 76 70 60 60
info@grenoble-em.com
96, rue Didot
75 014 Paris – France

grenoble-em.com

ASSOCIATION AMBA ACCREDITED
AACSB ACCREDITED
EQUIS ACCREDITED

FOUNDING MEMBER
GIANT